



Funded by  
the European Union



*Protecting children from violence and promoting social inclusion of children  
with disabilities in Western Balkans and Turkey*

# **SMJERNICE I PROCEDURE ZA OBEZBJEĐIVANJE SIGURNOG OKRUŽENJA ZA ĐECU U RESURSNIM CENTRIMA**

2017. godina

## **SMJERNICE I PROCEDURE ZA OBEZBJEĐIVANJE SIGURNOG OKRUŽENJA ZA ĐECU U RESURSNIM CENTRIMA**

Ove procedure nastale su u okviru projekta „Zaštita đece sa smetnjama u razvoju i jačanje kapaciteta organizacija osoba sa invaliditetom za monitoring prava u oblasti invalidnosti“, koji sprovodi Nacionalna asocijacija roditelja đece i omladine sa smetnjama u razvoju Crne Gore NARDOS u saradnji sa Predstavništvom UNICEF-a u Crnoj Gori i uz finansijsku podršku EU.

Ovaj projekat dio je višegodišnje regionalne inicijative sa ciljem unapređenja zaštite đece od nasilja i socijalne inkluzije đece sa smetnjama u razvoju, koja se implementira u partnerstvu između UNICEF-a, European Disability Forum – EDF-a, EU i sedam zemalja/teritorija u procesu pridruživanja EU.

Članovi radne grupe koji su učestvovali u izradi dokumenta bili su: Anka Đurišić, Savo Knežević, NARDOS; Svetlana Dujović, NARDOS i DC Pljevlja; Tamara Milić, Ministarstvo prosvjete; Radojka Koprivica, DC Nikšić; Marina Vujović, DC Podgorica; Miloš Ristić, Zavod za socijalnu i dječju zaštitu i Mirjana Popović, Resursni centar „Podgorica“.

Konsultanti koji su pružili stručnu podršku u izradi teksta su: Goran Rojević i Sašenka Mirković iz Humanitarne organizacije „Dečje srce“, Beograd.

Sadržaj ovog dokumenta ne odražava nužno politiku i gledište UNICEF-a, EDF-a i EU, a odgovornost za sadržaj dokumenta snose autori/ke.

## **SADRŽAJ**

### **1. UVOD**

- 1.1. Zakonski i strateški okvir u oblasti zaštite đece od svih vidova nasilja
- 1.2. Sprovođenje zakonskog okvira s fokusom na javne ustanove
- 1.3. Kome je namijenjen ovaj dokument

### **2. NASILJE, ZLOSTAVLJANJE I ZANEMARIVANJE ĐECE**

- 2.1. Rasprostranjenost nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja đece
- 2.2. Posljedice nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja đece
- 2.3. Vrste nasilja i pokazatelji
  - 2.3.1. Fizičko nasilje i zlostavljanje
  - 2.3.2. Emocionalno nasilje i zlostavljanje
  - 2.3.3. Seksualno nasilje i zlostavljanje
  - 2.3.4. Zanemarivanje
  - 2.3.5. Vršnjačko nasilje
  - 2.3.6. Elektronsko nasilje i zlostavljanje – na društvenim mrežama
  - 2.3.7. Druga negativna iskustva u djetinjstvu

### **3. POSTUPANJE U RESURSNIM CENTRIMA U SLUČAJU POSTOJANJA NASILJA, ZLOSTAVLJANJA I ZANEMARIVANJA ĐECE**

- 3.1. Osnovni principi
- 3.2. Karakteristike i potrebe đece s konkretnim smetnjama u razvoju od značaja za situacije pojave nasilja: uočavanje i podrška
- 3.3. Preporučene aktivnosti i organizacija
- 3.4. Tim za zaštitu đece od nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja
- 3.5. Prevencija nasilja
- 3.6. Koraci i mjere koje treba preduzeti kad se uoči nasilje
- 3.7. Individualni plan podrške – zaštite i rada sa đetetom (IPP)

## **1. UVOD**

### **1.1. Zakonski i strateški okvir u oblasti zaštite đece od svih vidova nasilja**

Ustav Crne Gore garantuje i štiti prava i slobode, uz obavezu svakoga da poštuje prava i obaveze drugih. Prava i slobode svih, pa i đeće, ostvaruju se na osnovu Ustava i potvrđenih međunarodnih sporazuma, kojima se daje primat u odnosu na nacionalno zakonodavstvo. Svi su pred zakonom jednaki, bez obzira na bilo kakvu posebnost ili lično svojstvo. Roditelji su obavezni da brinu o đeci, da ih vaspitavaju i školuju. Dijete uživa prava i slobode primjereno njegovom uzrastu i zrelosti. Đetetu se garantuje posebna zaštita od psihičkog, fizičkog, ekonomskog i svakog drugog iskorišćavanja ili zloupotrebe.

Crna Gora je usvojila međunarodna dokumenta koja predstavljaju pravni okvir zaštite prava i interesa đeće, od kojih je najznačajniji Konvencija Ujedinjenih nacija o pravima đeteta (1989). U članu 19 definiše pravo na zaštitu đeće „od svih oblika fizičkog ili mentalnog nasilja, povreda ili zlostavljanja, zanemarivanja ili nemarnog postupanja, zloupotrebe ili eksploracije, uključujući i seksualno zlostavljanje dok je na brizi roditelja, zakonskih staratelja ili bilo koje druge osobe koja se brine o đetetu“. Član 23 ukazuje da dijete sa smetnjama u razvoju ima pravo na posebnu brigu, obrazovanje i obuku koja će mu pomoći da živi ispunjen i dostojanstven život i ostvari najveći mogući stepen nezavisnosti i učešća u društvu.

Crna Gora je usvojila i Konvenciju o pravima osoba sa invaliditetom. Član 7 obavezuje potpisnice da preduzmu sve potrebne mјere kako bi osigurale da đeca sa smetnjama u razvoju ravnopravno uživaju sva ljudska prava i osnovne slobode, da posebnu pažnju posvete najboljem interesu đeteta, pruže pomoć da slobodno izraze svoje mišljenje i to o svim pitanjima koja ih se tiču. Član 16 odnosi se na mјere zaštite od svih oblika eksploracije, nasilja i zloupotreba. Crna Gora ratifikovala je i Konvenciju protiv mučenja i drugih svirepih, nehumanih ili ponižavajućih kazni ili postupaka, Konvenciju o eliminisanju svih oblika diskriminacije nad ženama, Konvenciju Savjeta Evrope o sprečavanju mučenja i nečovječnih ili ponižavajućih postupaka i kažnjavanja, i mnoge druge.

Kada je u pitanju nacionalno zakonodavstvo poseban značaj ima donošenje Porodičnog zakona koji sadrži posebni dio o pravima đeteta i procesne odredbe o zaštiti i ostvarivanju prava đeteta pred sudom uz dužnost prijavljivanja nasilja. Članom 9a utvrđuje se da dijete ne može biti podvrgnuto tjelesnom kažnjavanju ili bilo kom drugom okrutnom, nehumanom ili ponižavajućem postupanju ili kažnjavanju. Zakon o zaštiti od nasilja u porodici utvrđuje oblike nasilja, kao i zaštitne mjere. Članom 9 pomenutog zakona regulisana je dužnost prijavljivanja nasilja: „Državni organ, drugi organ, zdravstvena, obrazovna i druga ustanova dužni su da prijave policiji učinjeno nasilje za koje saznaju u vršenju poslova iz svoje nadležnosti, odnosno djelatnosti. Prijavu o učinjenom nasilju dužno je da policiji podnese odgovorno lice u organu ili ustanovi iz stava 1 ovog člana, kao i zdravstveni i socijalni radnik, nastavnik, vaspitač i drugo lice koje sazna za učinjeno nasilje u vršenju svojih poslova.“ Radi njegove efikasnije operacionalizacije 2011. potpisani je Protokol o postupanju, prevenciji i zaštiti od nasilja u porodici, sa posebnim aneksom kada su žrtve nasilja đeca. Odredbama Krivičnog zakonika regulisan je način kažnjavanja lica koja grubim zanemarivanjem svoje dužnosti zbrinjavanja ili vaspitanja zapuste ili zlostavljuju maloljetno lice, kao i kažnjavanje počinioca nasilja u porodici ili u porodičnoj zajednici.

Ostali relevantni zakoni su: Zakon o zabrani diskriminacije, Zakon o zabrani diskriminacije lica sa invaliditetom, Opšti zakon o vaspitanju i obrazovanju, Zakon o obrazovanju i vaspitanju đece sa posebnim obrazovnim potrebama, Zakon o zdravstvenoj zaštiti. Zakon o zaštitniku ljudskih prava i sloboda propisuje posebna pravila za postupanje Zaštitnika za zaštitu prava đeteta.

U pogledu strateških okvira važne su: Strategija razvoja sistema socijalne i đečje zaštite 2013–2017, Nacionalni plan akcije za đecu 2013–2017, Strategija zaštite od nasilja u porodici 2016–2020, Strategija inkluzivnog obrazovanja (2014–2018). Jedan od ciljeva Strategije za prevenciju i zaštitu đece od nasilja 2017–2021. jeste unapređenje institucionalnog okvira za profesionalnu, kvalitetnu i efikasnu brigu i zaštitu đeteta.

## **1.2. Sprovodenje zakonskog okvira s fokusom na javne ustanove**

Sve organizacije koje rade sa đecom ili dolaze u kontakt sa njima treba da imaju politike i procedure s ciljem zaštite od nasilja i zlostavljanja ili povređivanja i u cilju pružanja bezbjedne i kvalitetne brige. Ovakve inicijative se već sprovode u Crnoj Gori. Istiće se Program „Škola bez nasilja – sigurno školsko okruženje“ Ministarstva prosvjete u saradnji sa UNICEF-om, otpočet školske 2005/06. godine. Ministarstvo je pripremilo Priručnik za nastavnike, Brošuru za roditelje, Upitnik za procjenu vršnjačkog nasilja i Uputstvo o postupanju u slučajevima nasilja (Podjela odgovornosti i postupanje u cilju prevencije i u slučajevima pojave nasilja). Preporučen je niz koraka: *osnovati tim, sprovesti obuke kadra za prepoznavanje, podršku i intervenisanje, koncipirati pravila, pratiti pojavu na osnovu formulara, sprovoditi individualni rad, tematske radionice, obavezna je odgovornost i dužnost prijavljivanja nasilja i zlostavljanja, saradnja sa centrima za socijalni rad, izrada i primjena plana podrške.*

U Crnoj Gori je nedavno pod pokroviteljstvom Predstavništva UNICEF-a za Crnu Goru otpočela kampanja „Zaustavimo nasilje“. Kampanjom su dodatno otvorena pitanja prevencije i sprečavanja nasilja nad đecom, rad na isticanju porodičnih vrijednosti, zahtijevaju odgovornost svih relevantnih aktera u nastojanju da se svoj đeci u Crnoj Gori osigura bezbjedno odrastanje.

Ministarstvo rada i socijalnog staranja je u saradnji sa NVO Juventas i uz podršku Predstavništva UNICEF-a i EU, pripremilo smjernice i protokol za zaštitu đece od nasilja u Dječijem domu „Mladost“. Ciljevi su da se obezbijedi sigurno, podsticajno i bezbjedno okruženje. Dom je u obavezi da formira Tim za zaštitu prava đece koji se sastoji od osoblja, kao i Savjet đece i mlađih, koji će predstavljati glas đece i mlađih o pitanjima koja se njih tiču. Izrađena je i brošura prilagođena đeci.

## **1.3. Kome je namijenjen ovaj dokument**

U skladu sa inkluzivnim principima posebne ustanove reformisane su u resursne centre. Podrška su redovnom sistemu kroz: ranu intervenciju, tretman đece, mobilne aktivnosti, edukaciju, izradu specijalizovanih nastavnih sredstava i dr. Đeca se školjuju u resursnim centrima samo kada je to u njihovom jedinom i najboljem interesu.

Pri RC „Podgorica“ pruža se rana podrška đeci sa tjelesnim, kombinovanim i smetnjama vida, obuka kadra po savremenim programima i individualni rad sa đecom, instruktivno-savjetodavni rad s nastavnim kadrom, roditeljima u redovnim školama. RC „1. jun“ nudi ranu intervenciju, podršku đeci sa intelektualnim smetnjama i autizmom u inkluzivnom obrazovanju, pomoć i edukaciju kadra. U RC „Kotor“ đeca koja imaju smetnje sluha borave radi rane intervencije, posebno nakon ugradnje kohlearnog implanta. Nudi im se i audioloska i logopedска rehabilitacija, savjetodavno-instruktivni-inkluzivni rad. U cilju podrške za inkluzivno obrazovanje na lokalnom nivou škole sa posebnim odjeljenjima su organizovane kao podružnice resursnih centara (koji su podrška na nacionalnom nivou).

Kada govorimo o đeci sa smetnjama važeća paradigma, u skladu sa međunarodnim standardima, je da njihova posebna obrazovna potreba nastaje kao rezultat odnosa između stanja zdravlja, ličnih faktora i faktora okruženja koji predstavljaju uslove u kojima pojedinači živi. Smetnje đeteta u interakciji sa okolinom i barijerama koje se odražavaju u stavovima zajednice, mogu da otežaju puno i efektivno učešće u društvu na osnovu jednakosti sa ostalim članovima tog društva.

Postoje specifični izazovi u otkrivanju, a samim tim i prijavljivanju nasilja, a đeca sa smetnjama u razvoju su ranjivija na nasilje zbog stavova sredine, porodične dinamike, osobnosti ove đece koja nerijetko nemaju doživljaj da su zlostavljana, zanemarena, otežano prepoznaju svoje potrebe, ono što im se događa, imaju umanjenu sposobnost da iskažu, izraže ono što doživljavaju, što im se dešava.

### **Specifičnosti đece sa smetnjama u razvoju od značaja za prepoznavanje nasilja**

Kada govorimo o đeci sa smetnjama u razvoju potrebno je imati u vidu njihovu dodatnu vulnerabilnost koja stvara brojne izazove. Dolaženje do pravih informacija često je teško i nasilje ne može biti otkriveno odmah. Đeca prepoznaju, doživljavaju, razumiju, izražavaju svoje potrebe na različite, nerijetko specifične, načine.

U zavisnosti od vrste smetnje, mnoga đeca sa smetnjama u razvoju ne govore ili otežano komuniciraju, ne umiju da objasne što im se desilo, duže trpe, imaju veći prag tolerancije na bol, usvajaju nasilje kao „normalno“ ophođenje drugih prema njima jer im nijesu lako

dostupne poruke i edukacija o tome kako da budu bezbjedni. Ne umiju da odrede kome da se pozale.

Dijete može da ispoljava izražen strah da će imati posljedice ukoliko kaže da je zlostavljan.

Đeca sa smetnjama u razvoju mogu da zavise od raznih odraslih osoba sa kojima imaju kontakt za pomoć i podršku u obavljanju dnevnih aktivnosti, uključujući intimnu njegu. To može povećati rizik i priliku za nasilnu odraslu osobu da bude nasamo sa đetetom<sup>1</sup>.

Briga o đetetu sa smetnjama u razvoju može da bude stresna za roditelje i porodice ukoliko ne dobijaju dovoljno podrške. To može otežati roditeljima da pruže brigu koja je đetetu potrebna i može dovesti do zanemarivanja đeteta ili zlostavljanja<sup>2</sup>.

Primjetiti znakove zlostavljanja nije uvijek lako. Osobe koje su u kontaktu sa đetetom sa smetnjama u razvoju nekada ne vide znakove nasilja ako ponašanja đeteta pripisuju smetnji. Često iz nemogućnosti da se odbrane nastupaju instiktivno, a to nekada izgleda agresivno. Nekad njihovo burno i agresivno ponašanje dovodi u zabludu – pogrešno se tumači kao nasilno ponašanje, a ne kao odgovor na nasilje koje trpe.

Nekada se stručna lica oslanjaju na roditelje da olakšaju komunikaciju sa đetetom sa smetnjama u razvoju ili traže mišljenje odrasle osobe umjesto đeteta. To može biti rizično po dijete ukoliko dijete zlostavlja roditelj ili ako osoba uz pomoć koje se konsultuje dijete ne vjeruje đetetu<sup>3</sup>.

Dijete sa smetnjama dodatno je potrebno strpljivo saslušati, uspostaviti odnos povjerenja, dozvoliti da na svoj način saopšti verbalno ili neverbalno kako se oseća, što doživljava i kroz šta prolazi. Potrebno je konsultovati dijete u njegovoj zaštiti kako bi se zadovoljile njegove potrebe, ojačalo samopouzdanje, izbjeglo da dijete krivi sebe za nasilje, i povećala šansa da će dijete zatražiti podršku<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Na osnovu NSPCC, 2017, „Safeguarding deaf and disabled children: How organizations can protect deaf and disabled children from abuse“. <https://www.nspcc.org.uk/preventing-abuse/safeguarding/deaf-disabled-children/> (pristupljeno 27. jula 2017).

<sup>2</sup> Na osnovu NSPCC, 2017, Ibid.

<sup>3</sup> Na osnovu NSPCC, 2017, Ibid.

<sup>4</sup> Na osnovu NSPCC, 2017, Ibid.

Stoga su ove procedure namijenjene đeci koja koriste usluge u resursnim centrima s ciljem poštovanja najboljeg interesa i zaštite đečjih i ljudskih prava, dostojanstva i integriteta, prava na aktivno uključivanje i informisanje o donešenim odlukama koje se tiču svakog đeteta i njegovog života. Baziraju se na principima nenasilja, tolerancije, nediskriminacije, poštovanja različitosti, porijekla, identiteta, privatnosti i povjerljivosti svakog đeteta.

## **2. NASILJE, ZLOSTAVLJANJE I ZANEMARIVANJE ĐECE**

Nasilje se definiše kao činjenje ili nečinjenje onih koji se brinu o đeci, postupci ostalih odraslih ili vršnjaka kojima se ugrožava fizički, psihički, polni ili ekonomski integritet, mentalno zdravlje i spokojsstvo đeteta, bez obzira na mjestođe je učinjeno (član 2 Zakona o zaštiti od nasilja u porodici).

### **2.1. Rasprostranjenost nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja đece**

Svako dijete može biti zlostavljano bez obzira na uzrast, pol, fizičke karakteristike, postojanje smetnji u razvoju, zdravstveno stanje. Dijete može biti zlostavljano u porodici, školi, na bilo kom mjestu i od bilo koga, roditelja, srodnika, zapošljenih u ustanovama, poznatih i nepoznatih osoba u okruženju u kome živi.

Podataka o rasprostranjenosti nasilja ima sve više. Prema jednoj publikaciji UNICEF-a iz 2014<sup>5</sup>, tokom 2012. gotovo 95.000 đece i adolescenata ispod 20 godina starosti bile su žrtve ubistva. U prosjeku, gotovo 6 od 10 đece širom svijeta (gotovo jedna milijarda) uzrasta između 2 i 14 godina redovno su izložena fizičkom (tjelesnom) kažnjavanju od strane roditelja ili staratelja.

Istraživanje Svjetske zdravstvene organizacije<sup>6</sup> ukazuje na to da su đeca sa smetnjama u razvoju 3,7 puta u većem riziku od bilo koje vrste nasilja u odnosu na đecu bez smetnji u razvoju, 3,6 puta su u većem riziku da budu žrtve fizičkog nasilja, a 2,9 puta da budu žrtve seksualnog nasilja. Đeca sa mentalnim i intelektualnim smetnjama su 4,6 puta u većem riziku od seksualnog nasilja nego njihovi vršnjaci koji nemaju razvojne smetnje. Đeca sa smetnjama u razvoju su 4,5 puta u većem riziku da budu izložena zanemarivanju.

---

<sup>5</sup> United Nations Children's Fund, Hidden in Plain Sight: A statistical analysis of violence against children, UNICEF, New York, 2014.

<sup>6</sup> Prevalence and risk of violence against adults with disabilities: a systematic review and meta-analysis of observational studies, Karen Hughes, Mark A Bellis, Lisa Jones, Sara Wood, Geoff Bates, Lindsay Eckley, Ellie McCoy, Christopher Mikton, Tom Shakespeare, Alana Officer, Centre for Public Health, Liverpool John Moores University, Liverpool, UK (K Hughes PhD, Prof M A Bellis DSc, L Jones BSc, S Wood MSc, G Bates MSc, L Eckley PhD, E McCoy MSc), Department of Violence and Injury Prevention and Disability, World Health Organization, Geneva, Switzerland (C Mikton PhD, T Shakespeare PhD, A Officer MPH) WHO publication, 2012.

U Crnoj Gori u toku realizacije programa „Škole bez nasilja – sigurno školsko okruženje“ sprovedeno je istraživanje o vršnjačkom nasilju na uzorku od 6.300 dece koje je pokazalo je da je 52% imalo iskustva vršnjačkog nasilja. Deca su navela da su najčešće bila žrtve verbalnog nasilja, socijalne izolacije, zatim materijalnog, pa fizičkog nasilja od svojih vršnjaka iz neposrednog okruženja (odjeljenja), zatim starijih, pa učenika/ca istog uzrasta, ali iz drugih odjeljenja (Krkeljić, 2013).

Istraživačka organizacija Ipsos je 2016. godine sprovela istraživanje u Crnoj Gori o nasilju nad đecom u saradnji sa SOS Nikšić i Centrom za ženska prava i uz podršku UNICEF-a i EU<sup>7</sup>. Rezultati istraživanja pokazuju sljedeće:

- Svaki drugi građanin smatra da postoje situacije u kojima je opravdano tući dijete, kao i da vikanje na dijete nije nasilje. Jedna trećina građana smatra da šamar nije nasilje, dvije trećine da udarac prutom nije nasilje.
- 54% građana ne bi prijavilo nadležnim službama ako bi bilo svjedok da je roditelj istukao svoje dijete.
- Većina građana (77%) smatra da roditelji ne treba da dozvole đetetu da preispituje njihove odluke.
- 63% građana smatraju da neke grupe đece češće trpe vršnjačko nasilje, a među njima svaki treći je prepoznao đecu sa smetnjama u razvoju kao posebno ranjivu.
- 8% građana zna za dijete koje je bilo žrtva seksualnog zlostavljanja, dok 12% građana poznaje odraslu osobu koja je kao dijete bila žrtva seksualnog zlostavljanja.

Iako u Crnoj Gori nijesu rađena dodatna sistematska istraživanja ovog fenomena, posebno u vezi sa nasiljem u resursnim centrima, jasna je potreba za postojanjem procedura za zaštitu đece, ne samo u odnosu na nasilje u ustanovi već i u slučaju sumnje na postojanje nasilja u porodici iz koje dijete dolazi.

## **2.2. Posljedice nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja đece**

---

<sup>7</sup> Ipsos Strategic Marketing, Istraživanje o nasilju nad đecom, Centar za ženska prava, SOS Nikšić, UNICEF, Evropska unija, 2016. ([https://www.unicef.org/montenegro/media\\_15873.html](https://www.unicef.org/montenegro/media_15873.html)).

**Posljedice** nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja đece zavise od: vrste zlostavljanja; uzrasta đeteta; ličnih karakteristika; vremena i učestalosti trajanja; postojanja usluga i podrške.

**Toksični stres** u ranom uzrastu je tema od rastućeg interesa. Govorimo o stresu kada je dijete svjedok ili direktno izloženo nasilju. Istraživanja su dala nepobitne dokaze da stres/trauma kod đece prouzrokuje brojne kratkoročne i dugoročne učinke, te predstavlja rizik za cijeli niz oboljenja u kasnijoj dobi: neurološka, endokrinološka, imunološka, kardiovaskularna i druge hronične bolesti. Zbog toga što stres izaziva trajne promjene na nivou metabolizma ćelije i biologije tijela stvara se novi okvir za emocionalni status, način ponašanja koji vodi u rizik od autodestruktivnosti do antisocijalnosti (Burke-Harris, 2017).

Dakle, nasilje i zlostavljanje kao posljedicu može imati neurološka oštećenja, fizičke povrede i oštećenja, u krajnjem i smrt đeteta. Utiče na mentalno zdravlje, emocionalne i probleme u ponašanju, učenju. Zapaža se samopovređivanje, depresivnost, gubitak samopoštovanja, umanjeno samopouzdanje, uticaj na interakciju. Grubo zanemarivanje može da ima kao posljedicu značajna oštećenja tjelesnog i intelektualnog razvoja, zdravlja, socijalno funkcionisanje, emocionalne odnose, školsko i životno postignuće. U krajnjim slučajevima zanemarivanje može izazvati i smrt đeteta. Na nivou društva nasilje nad đecom nosi i velike ekonomske troškove.

Saradnja svih sektora (pravosuđa, policije, socijalne zaštite, zdravstva, prosvjete...), koji se na različite načine bave ovim problemom i njihovo koordinirano djelovanje u kome je na centralnom mjestu interes đeteta, jedini je način borbe protiv nasilja nad đecom.

### 2.3. Vrste nasilja i pokazatelji

Prihvaćene su definicije i pokazatelji nasilja. **Fizičko nasilje** je namjerno nanošenje fizičke povrede ili bola, ali i nanošenje štete tuđoj imovini (krađa, demoliranje). **Emocionalno (psihološko) nasilje** je nanošenje mentalne ili emocionalne patnje, implicitna prijetnja fizičkim nasiljem, zaplašivanje druge osobe, sticanje kontrole nad njom. **Seksualno nasilje** je nametanje seksualnog kontakta bilo koje vrste bez pristanka druge strane, izlaganje pornografskim sadržajima, komentari sa seksualnom konotacijom. Razmatraju se **zanemarivanje** đetetovih tjelesnih i/ili psiholoških potreba. **Vršnjačko nasilje** se dešava u

školama i vršnjačkim grupama. Čini ga ponavljanje bar 2–3 puta raznih oblika nasilja u nekom kraćem ili dužem vremenskom intervalu starijeg đeteta nad mlađim, više đece nad jednim đetetom ili snažnijeg đeteta nad slabijim. **Nasilje na društvenim mrežama** putem moderne tehnologije (internet, mobilni telefon) koje remeti, uznemirava i zloupotrebljava privatnost.

### **2.3.1. Fizičko nasilje i zlostavljanje**

**Fizičko nasilje i zlostavljanje** predstavlja ponašanje koje za posljedicu ima fizičko povređivanje đeteta, nanošenje bola, a uključuje i fizičko kažnjavanje.

**Ponašanja koja predstavljaju fizičko nasilje su:** udaranje, guranje, štipanje, izmicanje stolice, gađanje, šutiranje, grebanje, čupanje za kosu i uši, ujedanje, čebovanje, „biciklo“ (paljenje šibica između nožnih prstiju dok žrtva spava), davljenje, napad oružjem, otimanje, lomljenje i uništavanje imovine i stvari, cijepanje odjeće, uništavanje đetetovog privatnog prostora, prisiljavanje đeteta da za kaznu ostane u položaju koji uzrokuje bol ili je ponižavajući, prijetnja nožem ili pištoljem i drugo.

Indikatori, pokazatelji, upozoravajući simptomi ili znaci u fizičkom pogledu na osnovu kojih možemo posumnjati na fizičko nasilje su: modrice na velikoj površini tijela, specifičnog oblika, npr. trag šake, prstiju (uslijed stezanja ili udaranja), tragovi kaiša ili kanapa i tragovi vezivanja; opeketine različitog porijekla; povrede oka, ušiju, nosa, usta bez odgovarajućeg objašnjenja o slučajnoj ili drugoj povredi. Takođe, prelomi kod đece, povrede unutrašnjih organa.

U oblasti ponašanja se uočava: dijete ili druga osoba (roditelj, staratelj, nastavnik i sl.) saopštava da je udareno, opečeno ili izloženo nekoj drugoj vrsti ponašanja koja može da izazove postojeću povredu. Neodgovarajuća odjeća koja prikriva povrede (npr. dugi rukavi i nogavice tokom ljetnjeg vremena da bi se prikrile modrice); povrede se objašnjavaju kao „nespretnost“ đeteta.

### **2.3.2. Emocionalno nasilje i zlostavljanje**

**Emocionalno nasilje i zlostavljanje** je ponašanje koje ugrožava mentalno i emotivno zdravlje i dostojanstvo đeteta.

Podrazumijeva ponavljana ponašanja roditelja koja kod đeteta izazivaju ili pojačavaju doživljaj bezvrijednosti, odbačenosti ili neadekvatnosti, nanose psihološku patnju.

**Ponašanja koja čine ovo nasilje** su: omalovažavanje, nazivanje pogrdnim imenima, vrijeđanje, ruganje, psovanje, etiketiranje, pogrdno imitiranje, širenje laži ili lažnih glasina o đetetu, prijetnje, ucjenjivanje, ogovaranje, isključivanje iz grupe, zastrašivanje, nepravedno kažnjavanje, reketiranje – iznuđivanje novca i/ili stvari, prisiljavanje đeteta da laže za druge, radi tuđa zaduženja, odriče se svojih stvari ili privilegija za druge, uništavanje imovine i stvari đeteta, zabrana pristupa ili izbacivanje iz đetetove sobe, korišćenje đece za rješavanje problema među vršnjacima, korišćenje nekih saznanja o đetetu i/ili moći nad đetetom kako bi se dobila neka korist za sebe, zatvaranje ili zaključavanje đeteta u sobu, nagovaranje na korišćenje psiho-aktivnih supstanci, uključivanje u destruktivne grupe i/ili aktivnosti.

**Indikatori emocionalnog zlostavljanja su** zastoj u razvoju i neorganski zastoj u rastu, enureza, enkopreza, poremećaji navika, spavanja, ishrane, nesigurnost, poremećaj vezivanja, privrženosti, strah od odvajanja, plašljivost, iznenadne i neobjašnjive promjene ponašanja i raspoloženja, depresivnost, problemi u postignuću, nezainteresovanost, samopovređivanje, problemi u ponašanju, vršnjačkim odnosima, antisocijalno, delinkventno ponašanje.

### 2.3.3. Seksualno nasilje i zlostavljanje

**Seksualno nasilje i zlostavljanje** je ponašanje kojim se dijete seksualno uznenimirava, navodi ili primorava na seksualne aktivnosti.

Čini ga uključivanje đeteta u seksualnu aktivnost koju ono ne shvata u potpunosti, sa kojom nije saglasno, za koju nije razvojno doraslo i nije u stanju da se sa njom saglasi, kojom se krše zakoni ili socijalni tabui društva. Može obuhvatati: navođenje ili primoravanje đeteta da se upusti u bilo kakvu seksualnu aktivnost, kontaktnu ili nekontaktnu; eksploatatorsko korišćenje đeteta za prostituciju, pornografiju ili druge nezakonite seksualne radnje.

**Fizički indikatori su:** genitalne ili analne povrede, krvarenja, modrice u predjelu genitalija, trudnoća, bol ili svrab, teškoće pri mokrenju, urinarne infekcije, venerične bolesti. Mrlje od krvi na donjem vešu, teškoće pri hodanju ili šeđenju, somatski problemi, bol u predjelu stomaka bez odgovarajućeg medicinskog uzroka.

**Bihevioralni su:** nesanica, noćne more, napadi panike, nagle promjene raspoloženja, ispoljavanje bizarnog, pretjeranog ili neuobičajenog seksualnog ponašanja ili znanja, pretjerana masturbacija, dodirivanje genitalnog područja, seksualizovano ponašanje neprimjerenog uzrastu, tajanstveno ponašanje, strah od dodira, promiskuitet, prostitucija.

Moguće je i obratiti pažnju da li odrasla osoba ispoljava pretjerano zaštitničko ponašanje prema đetetu, blizak fizički kontakt, poklanja mu posebnu pažnju.

#### **2.3.4. Zanemarivanje**

**Zanemarivanje** predstavlja neadekvatno zadovoljenje osnovnih životnih potreba đece, koje može nepovoljno uticati na fizičko i mentalno zdravlje. Podrazumijeva dugotrajno zapostavljanje osnovnih fizičkih i/ili psiholoških potreba đeteta, propuste roditelja ili staratelja da obezbijede adekvatnu hranu, smještaj i odjeću, u zaštiti đeteta od fizičkih povreda ili opasnosti, neobezbjedivanje odgovarajuće medicinske njage ili liječenja. Uključuje zapostavljanje emocionalnih i obrazovnih potreba, kao i napuštanje đeteta.

Ponašanja koja ukazuju na *fizičko zanemarivanje* su: uskraćivanje hrane, liječenja, sna, nedakvatan prostor za svakodnevni boravak, dijete ostavljeno samo ili bez odgovarajućeg nadzora, odsustvo standardne pedijatrijske njage (neredovne vakcinacije, nedavanje terapije), prisustvo netretiranih „neprijatnih“ bolesti (šuga, vaške, ekcem).

Ponašanja koja predstavljaju *psihičko (emocionalno) zanemarivanje* uključuju: ignorisanje emocionalnih potreba i interesa đeteta, zabranu komunikacije sa drugom đecom, roditeljima..., neadekvatnu pomoć pri učenju, uskraćivanje aktivnosti značajne za dijete, uskraćivanje informacija, prečutkivanje ili nereagovanje na nasilje kojem je dijete izloženo.

#### **2.3.5. Vršnjačko nasilje**

**Vršnjačko nasilje** postoji ukoliko je dijete žrtva vršnjačkog nasilja, izloženo direktnoj ili indirektnoj (psihološkoj) agresiji od dva do tri puta mjesечно ili češće od strane jednog đeteta ili grupe đece. To je – siledžijstvo, zlostavljanje, maltretiranje, „agresija“ jačeg prema slabijem, starijeg nad mlađim. Može biti pritisak, verbalna i/ili fizička agresija, kako bi uradilo nešto što ne želi, suzdržalo se da ne uradi nešto što smatra da treba i sl. To su: pesničenje, udaranje, tuče, ponižavanje, uvredljivi pokreti i mimika, socijalna izolacija, ogovaranje. U određenim slučajevima strah od buduće viktimizacije može predstavljati vršnjačko nasilje.

#### **2.3.6. Elektronsko nasilje i zlostavljanje – na društvenim mrežama**

**Elektronsko nasilje i zlostavljanje (cyber nasilje)** se dešava na društvenim mrežama i predstavlja ponašanja u kojima se putem informacionih tehnologija ugrožava ličnost i dostojanstvo đeteta.

**Ponašanja koja predstavljaju elektronsko nasilje su:** oglašavanje, pisanje u ime đeteta i/ili o đetetu bez njegovog znanja, slanje slika, video zapisa, prijetećih ili diskriminišućih poruka, upad u profil (Facebook, Tweeter, Instagram...) i razmjena informacija, snimanje kamerom bez volje đeteta i distribuiranje materijala, dopisivanje sa đetetom od strane odraslog koji se lažno predstavlja, uznemiravajući telefonski pozivi, poruke; krađa, promjena lozinke za e-mail ili nadimak na chat-u; objavljivanje privatnih podataka ili neistine; postavljanje internetske ankete o žrtvi; slanje virusa na e-mail ili mobilni telefon; slanje pornografskih sadržaja i neželjene pošte; lažno predstavljanje preko interneta i mobilnog telefona...

#### **2.3.7. Druga negativna iskustva u djetinjstvu**

**Negativna iskustva u djetinjstvu** predstavljaju širi pojam od nasilja i odnose se na razna potencijalno traumatska iskustva koja mogu da imaju negativne, dugotrajne uticaje. Ova iskustva obuhvataju, osim prethodno navedenih, nasilje u porodici, probleme mentalnog zdravlja roditelja, bolesti zavisnosti, razvod, odlazak u zatvor roditelja ili staratelja.

### **3. POSTUPANJE U RESURSNIM CENTRIMA U SLUČAJU POSTOJANJA NASILJA, ZLOSTAVLJANJA I ZANEMARIVANJA ĐECE**

#### **3.1 Osnovni principi**

Osnovni principi na kojima je zasnovano postupanje su: pravo na život, opstanak i razvoj, najbolji interes đeteta, nediskriminacija i participacija.

Opšte smjernice u zaštiti đece od nasilja su (Tabela 1)<sup>8</sup>:

Tabela 1: Opšte smjernice:

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Osoblje je upoznato sa međunarodnim i nacionalnim pravnim dokumentima koji se odnose na zaštitu prava i interesa đece.</li><li>✓ Osoblje je upoznato sa svojim ulogama, obavezama, odgovornostima, vizijom, misijom i ciljevima ustanove.</li><li>✓ Osoblje je upoznato sa ovim dokumentom i u obavezi je da poštuje protokol.</li><li>✓ Osoblje je obavezno da poštuje prava, stavove i ošećanja đece.</li><li>✓ Osoblje je obavezno da ne diskriminiše đecu po bilo kom osnovu i osoblje prepoznaje specifične potrebe đece sa smetnjama u razvoju i barijere sa kojima mogu da se susretu, posebno vezano za komunikaciju.</li><li>✓ Osoblje uzima u obzir đečja mišljenja i stavove o pitanjima koja se njih tiču. Ovo se odnosi i na situacije đe je potrebno zaštiti dijete.</li><li>✓ Stručno osoblje koristi psihosocijalne, pedagoške metode i pristupe koji ohrabruju đetetovo razumijevanje prošlih i sadašnjih životnih događaja, ošećanja i šećanja.</li><li>✓ Osoblje poštuje pravo đeće na privatnost.</li><li>✓ Osoblje poštuje pravo đeteta na povjerljivost. Ukoliko se radi o situaciji nasilja, zlostavljanja ili zanemarivanja, osoblje je dužno da prekrši princip povjerljivosti, situaciju prijavi i o tome obavijesti dijete.</li><li>✓ Osoblje kontinuirano radi na podizanju svijesti ostalih profesionalaca i opšte javnosti o pravima đeće sa smetnjama u razvoju.</li></ul> |
|---|

Procedure o zaštiti đece sa smetnjama u razvoju treba da obuhvate što sve resursni centar treba da realizuje. Polazište je prepoznavanje i razumijevanje potreba đeće, njihovih specifičnosti, individualnih karakteristika i rizičnih faktora, rizičnih situacija do kojih može doći. Obezbeđuju planiranje i realizaciju preventivnih aktivnosti, uspostavljanje jasnih uloga i procedura u situacijama nasilja, pomaže u podizanju nivoa svijesti i osetljivosti na nasilje.

<sup>8</sup> Prilagođeno iz: Sovilj S. i saradnici (2017). Ka sigurnom i bezbjednom okruženju za đecu u Dječjem domu „Mladost“. Juventas, Podgorica.

Predstavljaju skup mjera i aktivnosti koje imaju za cilj stvaranje sigurnog i podsticajnog okruženja, njegovanje atmosfere saradnje, uvažavanja i konstruktivne komunikacije.

Insistira se na blagovremenom uočavanju potencijalnog nasilja i otklanjanju rizika; adekvatnom reagovanju ukoliko se nasilje dogodi; uspostavljanju novih vještina kod učesnika u nasilju; zaštititi prava i smanjenju dodatne patnje i štete.

### **3.2 Karakteristike i potrebe dece s konkretnim smetnjama u razvoju od značaja za situacije pojave nasilja: uočavanje, intervencija, podrška**

**Đeca s intelektualnim smetnjama** imaju umanjene sposobnosti: rezonovanja, planiranja, rješavanja problema, apstraktnoga mišljenja, razumijevanja složenih ideja, brzoga zaključivanja, učenja iz iskustva. Stoga, u cilju odgovora na njihove potrebe u slučajevima sumnje ili pojave nasilja treba se rukovoditi sljedećim. Obezbijediti tzv. očigledna, realna sredstva iz života i bliska đetetu kojima se postiže razumijevanje, kontakt, komunikacija. Postavljajte đetetu ciljana pitanja na koja se dobijaju odgovori da/ne. Omogućite izbor više ponuđenih konkretnih opcija. Preporuka je da se uputstva daju kratkim, konkretnim rečenicama, koriste nabranjana, prave pauze između rečenica, koriste gestovi i vizuelna podrška. Onemogućite, eliminišite ili ublažite ometanja: neka se dijete nalazi dalje od prozora, ukrasa, postera, velikog broja predmeta i sl. Obezbijedite dodatno vrijeme, s češćim pauzama za odmor.

**Đeca sa tjelesnim smetnjama** imaju širok dijapazon djelimičnih ili potpunih ograničenja funkcija tijela, od minimalnih do stanja koja onemogućavaju i otežavaju funkcionisanje i samostalnost. Tjelesna smetnja se može javiti samostalno, a može i kombinovano – udružena s drugim smetnjama, npr. senzornim ili intelektualnim. U situaciji prevencije ili intervencije na pojavu bilo koje forme nasilja može se pojavit i izazov u komunikaciji, da razumljivo ispriča, odgovori na pitanja. Primijenite prethodno dogovorenou podršku u smislu započinjanja

odabrane riječi. Takođe, omogućite dodatno vrijeme, zaokruživanje odgovora od ponuđenih nekoliko, podvlačenje i sl.

**Đeca sa smetnjama vida** imaju umanjenu ili potpuno odsutnu čulnu osetljivost na svjetlosne nadražaje koja značajno ometa vizuelnu komunikaciju. Kako i koliko vidi dijete prvenstveno zavisi od uzroka oštećenja vida. Neka đeca vide nejasno, neka će centralni dio viđeti mutno, a periferni jasnije, pa će prilagođavanjem položaja glave nastojati da što jasnije vide. Neka vide samo crno-bijelo, neka gledaju samo jednim okom, što je znak oštećenja vidnoga polja i viđenje dubine. Neka ne vide pri slabome svijetlu, dok je drugoj neophodno zamračiti prostoriju. Neka nemaju sposobnosti viđenja, kada je neophodno angažovanje ostalih čula u cilju kompenzacije odsustva čula vida (taktilna, auditivna, olfaktorna i kinestetička percepcija). Sve navedeno treba imati u vidu kada se osmišljavaju preventivne mjere ili intervencije za slučajeve nasilja. Kao prvo, treba obezbijediti prostorne uslove koji prate navedene karakteristike smetnje: adekvatnu svjetlost, kompenzatorna sredstva. U obraćanju koristiti ime đeteta s kojim se vodi komunikacija. Govor treba da je gramatički pravilan, mirnoga tona, čist po izgovoru, dobre intonacije i ritma. Pri davanju uputstava budite konkretni, precizni i jasni (npr. umjesto „ovđe“ ili „tamo“ koristite „ispred/pored tebe“, „s twoje lijeve/desne strane“). Ublažiti verbalizam, jer često sadržaji izgovorenog ne odgovaraju stvarnome iskustvu učenika. Budite odmijereni u zahtjevima. Obezbijedite dodatno vrijeme, po potrebi fizičku podršku.

**Đeca sa smetnjama sluha** imaju suženje slušnoga polja, što uzrokuje teškoće u formiranju govora i ometa sporazumijevanje verbalnim putem. Svaka smetnja sluha, bez obzira na stepen ili tip, ima značajan uticaj na komunikaciju, sposobnosti pojedinca da razumije govor, locira izvor zvuka ili sagovornika, toleriše bučno okruženje. Danas se kod đece koriste amplifikacije: individualni zaušni slušni aparati ili kohlearni implant koji se ugrađuje u najranijem uzrastu. Kako se dijete paralelno osposobljava za sveukupno funkcionisanje, to

prilikom kontakta, bilo u preventivne ili intervenišuće svrhe, vodite računa da je sposobljeno za iščitavanje govora sa usta i lica. Takođe, gestovni govor – znakovni jezik mogući je način komunikacije. Uzeti u obzir da rad otežava veća udaljenost, nepovoljan ugao govornika, visina zvuka, prepreke između slušaoca i izvora zvuka, buka iz okruženja i kvalitet govora (jasnoća, jačina, intonacija, brzina). Stoga, omogućite đetetu da šedi 1–1,5 metar od sagovornika. Izvor svjetlosti treba da bude usmjeren na lice sagovornika, kako bi dijete moglo da vidi lice, šake, usne. Eliminišite zvukove u pozadini, jer se pojačavaju putem slušnoga aparata i ometaju osobu (zatvoriti prozore, utišati klima uređaje i druge aparate koji mogu biti ometajući faktor). Na stolicama pričvrstiti dodatke koji ublažavaju škripanje po podu. Koristiti pojmove poznate đetetu, uz korišćenje vizuelnih sredstava, naglasiti ključne riječi. Postavljati konkretna, jednostavna, jasna pitanja; prilagoditi brzinu i praviti pauze tokom govora. Provjeriti što je i kako razumjelo, da li klima potvrđno i kad ne razumije.

**Đeca sa smetnjama iz spektra autizma** posmatraju se u odnosu na vještine komunikacije, socijalnu interakciju, ponašanje, razmišljanje i čulnu percepciju. Imaju poteškoće u razumijevanju „potrebe za komunikacijom“: ne razumiju činjenicu da govor služi za prenošenje poruka između osoba, izražavanje potrebe i želje. Govor je s teškoćama – kreće se od odsustva govora. Ponavljaju iste riječi i fraze, odgovaraju na pitanja ponavljajući ih, završavaju rečenicu kao da postavljaju pitanje. Sve izrečeno prihvataju i razumiju doslovno (ne uočavaju humor, metafore). Prepoznaje se pojačana anksioznost i manifestuje uznemirenošću, agitiranošću, negativizmom u situacijama zbog senzorne hipersenzitivnosti, kad dijete ne razumije očekivanja, ne može da se izrazi ili ga drugi ne razumiju; kad se desi nešto neočekivano: promjene u okruženju i rutinama i dr. Stoga, kada se planiraju aktivnosti u procesu prevencije i reagovanja na slučajeve nasilja s đecom s autizmom, treba da se koriste vizuelni pristupi, komunikacija uz pomoć simbola, zasnovani na organizovanosti, strukturi, rutinama. Fizički izgled, organizacija prostora, raspored namještaja treba da su bez detalja, opterećujućih stimulusa, ukrasa. Potrebno je prepoznati izvor senzorne uznemirenosti i eliminisati ga ili smanjiti na najmanju moguću mjeru. Kod odsustva govora, kad dijete ne

uspjeva nešto da iskaže, ima poteškoće u razumijevanju čemu uopšte služi komunikacija, što mu se govori, očekuje od njega, upotrijebite simbole, piktograme – po mogućnosti PECS. Informacije prikažite ili dopunite vizuelno. Vizuelna pomagala – uputstva pružaju konkretnu informaciju koja će dijete činiti strpljivim, situaciju jasnom, konkretnom i izvjesnijom. Predstavite tok onoga što će se dešavati u toj konkretnoj situaciji. Na ovaj način se zadovoljava đetetova potreba za predvidljivošću, umanjuju teškoće u vezi bilo koje vrste promjene, odnosno burne reakcije na neočekivano, neuspjeh ili nezavršen zadatak. Govorite konkretno i jasno, bez metafora. Omogućite komunikaciju putem pametnog telefona, kompjutera, tableta. Kod poteškoće razumijevanja svojih i tuđih osećanja koristiti petostepenu skalu.

### 3.3 Preporučene aktivnosti i organizacija

Preporučene aktivnosti kao odgovor na nasilje nad đecom su:

Tabela 2: Preporučene aktivnosti:

- Aktivno raditi na prevenciji od nasilja.
- Osnovati Tím za zaštitu đece od nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja (u daljem tekstu: Tím) koji prati bezbjednost đece i pojavu nasilja i izabrati koordinatora (po pravilu član stručne službe).
- Izraditi i prezentovati program prevencije i reagovanja na nasilje na šednici nastavničkog vijeća (školskog odbora, savjeta roditelja).
- Sprovesti obuke kadra o vrijednostima i pravilima i mjerama kod slučajeva nasilja.
- Na početku svake školske godine koncipirati pravila i postaviti ih na vidljiva mesta u učionici, u holu ustanove.
- Organizovati redovne sastanke za praćenje svih pojava nasilja u ustanovi.
- Preduzimati mjere iz nadležnosti u smjeru zaštite đece, intervencije, podrške, odgovora na potrebe i njihov najbolji interes.

Uprava definiše i predstavlja uloge i zaduženja svih zaposlenih u ustanovi, neophodne korake, obaveze, postupke iz nadležnosti i postavlja ih na sva dostupna i vidljiva mesta. Nosi odgovornost u poštovanju prava, potreba i ispunjenju interesa sve đece, praćenju, preuzima lidersku ulogu i vodi računa da ne dođe do zataškavanja, ignorisanja, nereagovanja, da se poštuju i ispunjavaju obaveze, zaduženja, uloge i odgovornosti svih zaposlenih u ustanovi.

Tabela 3: Uloge, obaveze i odgovornosti zaposlenih:

<b>Direktor/ica, uprava škole</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odgovorno i ličnim primjerom vodi proces prevencije i odgovora na pojavu nasilja;</li> <li>• Prezentuje obaveze iz propisanih procedura;</li> <li>• Odgovoran je za formiranje Tima čiji rad prati;</li> <li>• Informiše sve zaposlene i đecu o tome ko su članovi Tima;</li> <li>• Određuje i prati dežurstva;</li> <li>• Obezbeđuje uslove za rad;</li> <li>• Podnosi prijave o sumnji na nasilje;</li> <li>• Prati primjenu IPP-a;</li> <li>• Ostvaruje kontakt s drugim nadležnim ustanovama (zdravstvena, socijalna zaštita, policija i dr.);</li> <li>• Sarađuje sa lokalnom zajednicom.</li> </ul>
<b>Nastavni i stručni kadar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprovodi nadzor pojave nasilja među korisnicima;</li> <li>• Realizuje radionice;</li> <li>• Vodi računa o donošenju i primjeni pravila i vrijednosti;</li> <li>• Redovno vodi formular za praćenje nasilja;</li> <li>• Učestvuje u donošenju i primjeni IPP-a;</li> <li>• Radi sa roditeljima u toku roditeljskih sastanaka;</li> <li>• Osmišljava i sprovodi dodatne aktivnosti;</li> <li>• Učestvuje u radu Tima ukoliko je stalni član Tima, ili ukoliko je pridruženi član Tima u odnosu na konkretan slučaj.</li> </ul>
<b>Stručna služba</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obučava osoblje u oblasti prevencije nasilja;</li> <li>• S korisnicima realizuje stručno-savjetodavni, individualni i grupni rad/radionice;</li> <li>• Sprovodi edukativno/savjetodavni rad sa roditeljima;</li> <li>• Vodi evidenciju mjera, sumira formulare za praćenje nasilja, koncipira preporuke shodno analizi formulara;</li> <li>• Sprovodi intervju sa žrtvom;</li> <li>• Učestvuje u donošenju, primjeni i praćenju IPP-a;</li> <li>• Sarađuje sa stručnim licima drugih ustanova (zdravstvena briga, socijalna zaštita, policija i dr.);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizuje prostor za razgovor, mirni kutak;</li> <li>Predstavnik stručne službe koordinira i učestvuje u radu Tima.</li> </ul>
<b>Administrativno osoblje</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pruža pomoć i administrira u programskim aktivnostima (otkrivanje, prijava i sl).</li> </ul>
<b>Domari, spremaćice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prepoznaju nasilno ponašanje;</li> <li>Primjenjuju osnovne principe postupanja (prepoznavanje pojave, prijavljivanje, prekidanje, zaustavljanje nasilja, praćenje).</li> </ul>

**Edukacija** je potrebna da bi SVI zapošljeni dobili informacije koje navode na sumnju da je dijete žrtva nasilja. Doprinijeće da se preuzme odgovornost, razviju i njeguju zdravi stilovi komunikacije i odnosa sa drugima, kooperativnost i saradnja; usvoje i primjenjuju praktična znanja i vještine za konstruktivno prevazilaženje sukoba i kriznih situacija, uoče i konstruktivno se suprotstave raznim oblicima nasilja. Obuhvata radionice o odgovornosti, pravilima i vrijednostima, reagovanju na nasilje. Važno je periodično ponavljati obuke, prije svega za novi kadar, radi obnavljanja i trajnosti vještina.

**Pravila na nivou odjeljenja, ustanove** se donose i postavljaju na upadljiva mesta, predstavljena na način koji đeci s konkretnim smetnjama odgovara: očigledan i jednostavan, uz kratke, usmjerene rečenice, modele, slike i crteže bez detalja, sheme; PECS – sistem komunikacije putem slika/simbola/piktograma; Brajevo pismo...

Kako se nasilje najčešće dešava van vidokruga odraslih u ustanovi: u školskom dvorištu, u toaletima, na stepeništu, nužno je organizovati **dežurstva**. U svakom hodniku, na holu, stepeništu i dvorištu dežura i prati situaciju po jedan nastavnik/nastavnica. Obilaze „skrivena“ mesta u školi, razgovaraju sa đecom. Dežurni nastavnici/nastavnice treba da postupaju dosljedno i jednakо prema svim učenicima/učenicama.

Radnici/ce na održavanju higijene i domar su posebno u prilici da zapaze određene oblike nasilja.

U prostorijama koje koriste nastavnici i osoblje treba postaviti vodiče za prepoznavanje znakova nasilja, kao što je dato u tabeli niže.

Tabela 4: Definicije i pokazatelji nasilja

<b>Fizičko nasilje</b>	<p>Namjerno nanošenje fizičke povrede ili bola:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tjelesne povrede: šamaranje, nanošenje modrica (specifičnog oblika, kao što je trag šake ili prstiju), prelomi, opekomine različitog porijekla (od cigarete ili vrele vode) ili čiji oblik ukazuje na upotrijebljeni predmet (pegla, grijalica i sl); tragovi kaiša ili kanapa i vezivanja, podlivi krvi uslijed čupanja kose; otisak ugriza odrasle osobe; povrede koje nastaju prilikom gutanja ili zapušavanja usta; povrede oka, ušiju, nosa, usta bez odgovarajućeg objašnjenja o slučajnoj ili drugoj povredi, zubi koji su polomljeni ili nedostaju uslijed udarca u usta; povrede unutrašnjih organa.</li> <li>Povlačenje, uplašenost, strah od fizičkog ili drugog kontakta, od blizine određenih osoba.</li> </ul>
<b>Psihološko nasilje</b>	<p>Nanošenje mentalne ili emocionalne patnje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ispoljavanje negativnih emocija;</li> <li>Prijetnje, vika, grdnje, psovke, potcjenvivanje, podsmijevanje, vrijeđanje, upotreba pogrdnih imena ili atributa;</li> <li>Stvaranje situacije za strah i osećanje nesigurnosti kod djeteta;</li> <li>Zastoj u razvoju i neorganski zastoj u rastu kod male đece;</li> <li>Enureza, enkopreza, poremećaji navika i spavanja, ishrane, neuobičajene emocionalne reakcije, poremećeno vezivanje, postojanje ekstrema, poremećaji privrženosti, izrazit strah od odvajanja, plašljivost;</li> <li>Iznenadne i neobjasnjive promjene ponašanja i raspoloženja, depresivnost, problemi u učenju, nezainteresovanost, narušavanje integriteta i samopoštovanja djeteta, samopovređivanje, pokušaj samoubistva, problemi u ponašanju, u odnosima sa vršnjacima.</li> </ul>
<b>Seksualno nasilje</b>	<p>Neželjeni seksualni kontakt, dodiri, komentari sa seksualnom konotacijom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Genitalne ili analne povrede, modrice i krvarenja, bol ili svrab, teškoće pri mokrenju, urinarne infekcije, veneične bolesti; mrlje od krvi na donjem vešu; teškoće pri hodanju ili šeđenju;</li> <li>Modrice, somatske tegobe, bolovi u stomaku;</li> <li>Popuštanje u školi, smetnje pažnje, odsutnost; povlačenje, promjene u raspoloženju, agresivnost i odbojnost, sram, krivica, nisko samopoštovanja, samopovređivanje, suicidalnost, nesanica, noćne more, napadi panike, nagle promjene raspoloženja;</li> <li>Naglašeno simboličko seksualno ponašanje, neuobičajena znanja o seksualnosti;</li> <li>Strah od fizičkog kontakta, specifičnih mjesta, ljudi, stvari;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bizarno, pretjerano ili neuobičajeno seksualno ponašanje ili znanje; pretjerana masturbacija kod male đece, dodirivanje genitalnog područja, seksualizovano ponašanje neprimjereno uzrastu, tajanstveno ponašanje, seksualni promiskuitet, prostitucija;</li> <li>• Izjava đeteta da je zloupotrijebljeno.</li> </ul>	
Zanemarivanje	<p>Deprivacija i oglušivanje na đetetove potrebe. Može biti: fizičko, zdravstveno, obrazovno, emocionalno, neadekvatan nadzor, napuštanje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lišavanje psihološke, emocionalne i socijalne podrške, zapostavljanje, uskraćivanje ljubavi i pažnje, odsustvo emocija;</li> <li>• Dijete ostavljeno samo ili bez odgovarajućeg nadzora – Dijete izjavljuje da se o njemu ne staraju odrasle osobe;</li> <li>• Odsustvo standardne pedijatrijske njage (neredovne vakcinacije, nedavanje terapije), prisustvo netretiranih „neprijatnih“ bolesti (šuga, vaške, ekcem), roditelj odbija ili propušta da uputi dijete na liječenje kod povreda ili hroničnih bolesti koje mogu da trajno oštete đetetov razvoj i zdravlje ili ugroze život (astma, dijabetes i sl.);</li> <li>• Akcidentalna povređivanja (padovi, gutanje raznih supstanci);</li> <li>• Prošnja ili krađa;</li> <li>• Stanje roditelja ili staratelja (zavisnost ili mentalno oboljenje).</li> </ul>	
Vršnjačko nasilje	<p>Razni oblici nasilja više đece nad jednim đetetom, starijem nad mlađim, snažnijem nad slabijim đetetom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pesničenje, udaranje, tuče;</li> <li>• Ponižavanje.</li> </ul>	<p><b>Socijalna izolacija:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pritisak na druge da se ne druže, isključivanje đeteta iz kruga prijatelja, nepozivanje u društvo;</li> <li>• Negativno procjenjivanje, ogovaranje, ignorisanje, uvredljivi pokreti i mimika.</li> </ul>
Nasilje na društvenim mrežama	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Napadi na privatnost, izlaganje neprimjerenim sadržajima;</li> <li>• Uznemiravanje, uhodenje, vrjedanje, širenje nasilnih komentara i grupne mržnje, isključivanje iz društvenih mreža.</li> </ul>	

### 3.4 Tim za zaštitu đece od nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja

Resursni centar formira Tim, jer se na taj način obezbjeđuje kontinuitet u planiranju, realizaciji i vrednovanju aktivnosti na zaštiti đece od nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja.

**Tim** za zaštitu đece od nasilja treba da čini od 3 do 5 članova: predstavnik stručne službe (koji koordinira radom Tima), stručni saradnici i nastavnik/ca koji je u neposrednom kontaktu sa đetetom. Svaki član Tima mora imati i zamjenika – osobu koja će ga mijenjati tokom opravdanog odsustva.

Svaki član tima poseduje i primjenjuje praktična znanja i vještine u vezi sa prevencijom nasilja; znanja i vještine za konstruktivno intervenisanje u situacijama nasilja, da posreduje u sukobima, kriznim intervencijama, primjenjuje pozitivnu disciplinu. Nepristrasan je, od povjerenja, kako za đecu i roditelje, tako i za članove kolektiva; njeguje saradničke odnose sa đecom, kolegama i roditeljima; promoviše profesionalizam zasnovan na pravima i odgovornosti svih.

Uloga Tima je da zapošljenima olakša proceduru pomoći đeci kada se posumnja da su izložena nekoj vrsti nasilja. Ostvaruje komunikaciju sa centrima za socijalni rad i ostalim pojedincima ili službama koje se bave zaštitom đece od nasilja. Brine o organizovanju i sproveođenju mjera plana zaštite u vezi s ustanovom. Tim je direktno odgovoran direktoru.

#### Zadaci Tima:

- Vodi računa da interes đeteta bude na prvom mjestu;
- Sprovodi program zaštite đece od nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja;
- Prati pojavu nasilja: koordinira preporučenim koracima;
- Sprovodi edukaciju;
- Prikuplja informacije o događaju i o đetetu, obezbjeđuje participaciju đeteta;
- Organizuje mjere u slučajevima sumnje ili pojave nasilja;
- Prijava slučaj direktoru koji dalje prijava slučaj prema nadležnosti;
- Vodi evidenciju o slučajevima nasilja i preduzetim mjerama.

Neophodno je da se Tim za zaštitu đece od nasilja sastaje mjesečno i prati pojavu nasilja, a vanredni sastanci se organizuju u slučaju pojave nasilja na koje je potrebno hitno odreagovati. Na bazi **formulara** koji popunjavaju zapošljeni (nastavnici, stručni saradnici...), Tim utvrđuje stanje i preduzima mјere nadležnosti. Sadrži podatke o dešavanjima koja se mogu podvesti pod vršnjačko nasilje, zapažanja o drugim uočenim i posumnjanim vrstama nasilja i zanemarivanja, a na osnovu indikatora i znakova koji se unose u formular (Tabela 6).

Imena i brojevi telefona članova Tima treba da su istaknuta na vidnom mjestu, a oni dostupni u hitnim situacijama 24 h dnevno i u stanju da komuniciraju sa drugim članovima Tima.

### 3.5 Prevencija nasilja

Prevencija nasilja predstavlja skup mјera i aktivnosti koje imaju za cilj uspostavljanje sigurnog i podsticajnog okruženja, njegovanje atmosfere saradnje, uvažavanja i konstruktivne komunikacije, stvaranje razvojnog i edukativnog ambijenta u kome nasilja neće biti ili će ga biti što manje. One obuhvataju:

- donošenje pravila ponašanja i njihovu dosljednu primjenu, što podrazumijeva isticanje i njegovanje principa nenasilja i nediskriminacije;
- stalno stručno usavršavanje osoblja na temu prevencije nasilja;
- ponudu slobodnih i aktivnosti za strukturiranje slobodnog vremena đece;
- različite programe pomoći đeci u razvijanju prosocijalnih životnih vještina;
- aktivno učešće đece (participaciju) u planiranju i realizaciji preventivnih aktivnosti;
- saradnju sa drugim institucijama radi ranog identifikovanja evidentnih ili potencijalnih problema u ponašanju i drugih rizika za pojavu nasilja i pravovremene pomoći;
- saradnju sa roditeljima i lokalnom zajednicom s ciljem angažovanja svih kapaciteta za prevenciju nasilja i zaštitu đece.

### 3.6 Koraci i mјere koje treba preuzeti kad se uoči nasilje

**Otkrivanje**, saznanje o nasilju, prvi je korak u zaštiti đece od nasilja, zlostavljanja i zanemarivanja.

Na osnovu registrovanih dešavanja, evidencije i zabilješki razgovora stručne službe sa žrtvom ili svjedocima, zaključiće se o kojoj vrsti nasilja je riječ: *fizičko nasilje, psihološko nasilje, seksualno*

*nasilje, zanemarivanje i zlostavljanje*, i da li se nasilje dešava u okviru ustanove od strane osoblja ili vršnjaka, ili van ustanove (na primjer u porodici).

Po potrebi, stručna služba ustanove obavlja **razgovor sa đetetom svjedokom ili žrtvom** (uz prisustvo roditelja/staratelja – osim u slučaju sumnje na porodično nasilje) i sačinjava izvještaj kako bi bile preduzete neophodne mjere, ili kako bi se u slučaju potrebe pripremila prijava nasilja drugim nadležnim službama (policija, centar za socijalni rad). Provjeru povreda vrši medicinsko osoblje.

#### **Sugestije za razgovor:**

Cilj razgovora sa đetetom žrtvom ili svjedokom je prikupljanje informacija koje potvrđuju sumnju na nasilje kako bi se adekvatno reagovalo i zaštitilo dijete. Istovremeno on znači podršku đetetu. Način reagovanja stručnjaka treba da bude adekvatan i u skladu sa đetetovim mogućnostima.

Pristup treba da bude empatičan, direktni i otvoren, uz stvaranje odnosa povjerenja, korišćenje đetetu prihvatljive terminologije, sistema komunikacije koji koristi. Jasno iskazati da mu vjerujemo i da nije krivo.

Važno je imati informacije o emocionalnom i socijalnom funkcionisanju đeteta, dovoljno vremena planirati za razgovor, ukoliko dijete govori sporo, nerazgovjetno ili ako komunicira putem pomagala ili tumača. Veliki broj đece sa smetnjama ne mogu da ispričaju što im se desilo uslijed nedovoljnog poznavanja riječi kojima bi opisali sopstveno stanje, osećanja krivice i uplašenosti. Dati dovoljno vremena da odgovori.

Javljuju se teškoće u prepričavanju situacije i jasnom razgraničavanju odnosa aktera zlostavljanja. Đeca mogu biti sugestibilna i moguće ih je udaljiti od samog sadržaja ili detalja koji bi mogli utvrditi zlostavljanje. Neka đeca ponavljaju ili pamte šta im priča osoba u koju imaju povjerenja, pa razgovori: „On te je udarao po glavi“ mogu dovesti do situacije da dijete priča ono što je naknadno čulo, a ne da prepričava ono što mu se stvarno desilo. Razgovor sa đetetom vodi stručno lice (psiholog ili dr). Nerijetko se realizuje kroz igru, zamjenu uloga, priče u slikama ili crtanje, lutkarsku radionicu.

Ne smije se zaboraviti da se predviđi vrijeme za odmore ako postoji sklonost ka lakovitom zamaranju, gubitku pažnje ili iz drugih razloga, i da razgovor ne traje duže nego što je neophodno.

Nekada je potrebno pokazivati različite sličice koje pokazuju slične situacije kao što je njegova, a zatim analizirati sa strane đetetovu gestikulaciju, pokrete i stav tijela.

Ukoliko se sumnja da je zlostavljač zapošljeni, razgovor obavezno obavlja osoba u koju dijete ima povjerenja i ne u prisustvu zlostavljača. Slično, u slučaju sumnje na porodično nasilje, sa đetetom se ne razgovara u prisustvu roditelja.

Važno je imati informacije o korišćenju ljekova od strane đeteta i njihovom uticaju na govorne i ostale aspekte komunikacije, ponašanje.

✓ **Savjeti za vođenje razgovora:**

- ✓ Slušajte na način koji odgovara potrebama: dodirnite ga, gledajte u oči, obraćajte se imenom.
- ✓ Strpljivo i pažljivo saslušajte učesnike, uključujući i posmatrače.
- ✓ Koristite prihvatljiv rječnik.
- ✓ Razgovor vodite polako i smireno, govorite jasno, bez povišenog tona.
- ✓ Pažnju usmjerite na konkretan postupak i ponašanje.
- ✓ Pažljivo slušajte šta vam dijete/đeca govore, ne samo ona koja trpe i vrše nasilje, već i ona koja su posmatrači.
- ✓ Ne interpretirajte, ne mijenjajte, ne tumačite.
- ✓ Ne prebacujte odgovornost na drugog, ne podrazumijevajte, ne prepostavljajte, pitajte – ne tvrdite.
- ✓ Razgovarajte smireno, ne reagujte šokom, nevjericom.
- ✓ Pokažite da vjerujete u to što dijete govoriti da biste ga ohrabrili da vam ispriča što više.
- ✓ Ne obećavajte da će odmah biti sve u redu, to nije realno.
- ✓ Recite što planirate, što ćete učiniti – samo ono što je u vašoj moći da pomognete.
- ✓ Provjerite da li ste tačno, ispravno, razumjeli šta vam dijete govoriti.

Slijedi **preduzimanje mjera iz nadležnosti**. Odgovornost i dužnost prijavljivanja nasilja i zlostavljanja je obavezna! Na osnovu saznanja o nasilju, ili sumnje na nasilje, zapošljeni su u obavezi da **zaustave i/ili obavijeste o pojavi nasilja** (prijave nasilje) Timu i direktoru. Obaveza prijavljivanja nasilja ima prednost u odnosu na tzv. profesionalno čuvanje tajne ukoliko ona ugrožava đetetovu bezbjednost, život ili mentalno i/ili fizičko zdravlje. Odnosi se na situacije u kojima se došlo do informacija koje upućuju da je dijete zlostavljano, zanemareno, žrtva nasilja. **Pozivaju se roditelji** i informišu o događaju, sprovedenim konsultacijama, zaključcima i predloženim mjerama (predočava se zakonska regulativa, mjere zaštite i rada s đetetom). Direktor obavještava centar za socijalni rad o postojanju sumnje. Obavještenje treba da sadrži sljedeće informacije.

Nakon prijavljivanja, potrebno je da Tim **pripremi moguće načine reagovanja u različitim situacijama**: hitno reagovanje, zbrinjavanje đeteta, obavještavanje roditelja (osim u slučaju sumnje na nasilje u porodici), uključivanje relevantnih institucija, poziv za hitnu službu i/ili doktora. Predstavnik Tima treba da bude prisutan uz dijete i roditelj/staratelj (osim u slučaju sumnje na nasilje u porodici). Ukoliko je potrebno, obavještava se policija, centar za socijalni rad (rok je odmah ukoliko postoji prijetnja po zdravlje i život đeteta, a u drugim situacijama najduže tri dana od dana kada se nasilje desilo). Informacije koje treba da sadrži prijava date su u Tabeli 5. U skladu sa sumnjama i zaključcima **odmah** treba preuzeti profesionalne mјere, shodno etici i struci.

Tabela 5: Obavještenje koje upućuje ustanova

Naziv i šedište ustanove koja šalje obavještenje	
Ime i starost đeteta, ime roditelja/staratelja, podaci o porodici (adresa, kontakt telefoni)	
Opis đeteta: dolasci, razvojni i obrazovni nivo (pažnja, pamćenje...), socijalne vještine, ponašanje, komunikacija, emocionalne karakteristike, izgled	

Informacije, činjenice, okolnosti iz kojih proizilazi sumnja o tome da se dijete nalazi u situaciji nasilja	
Uočeni znaci nasilja, pokazatelji i indikatori i zaključak o vrsti nasilja	
Datum i potpis odgovorne osobe	

**Praćenje efekata preduzetih mjera** se preduzima radi provjere uspješnosti preduzetih zaštitnih mjera. Individualni plan podrške je predstavljen u poglavljju 3.6.

U resursnom centru treba da se vodi **evidencija pojave nasilja** i preduzetih mjera. Svaki čin nasilja mora se bilježiti u skladu sa dogovorenim načinom evidentiranja u ustanovi. U obrasce, dogovorene na nivou ustanove, upisuje se: što se dogodilo, ko su učesnici, kako je prijavljeno nasilje, koje su i kakve posljedice, ishodi preduzetih koraka, na koji način su uključeni roditelji, stručna služba, profesionalci drugih institucija, načini na koji će situacija biti praćena. Ova dokumentacija treba da se čuva poštujući princip povjerljivosti podataka.

Tabela 6: Formular za praćenje pojave nasilja u školi

Naziv i sedište ustanove	
Ime đeteta	
Zapošljeni koji prati pojavu	
Vrijeme praćenja	
Izvor podataka (zabilješke stručne službe, zapažanja saradnika, nastavnika, osoblja)	
Opis ponašanja/događaja zbog kojeg se sumnja na nasilje	
Uočeni znaci nasilja	
Zaključak i preporuka stručne službe o vrsti nasilja	
Predložene mjere Tima u odnosu na školu, na druge ustanove, učešće roditelja	
Načini praćenja i ishodi preduzetih koraka	

### **3.7 Individualni plan podrške – zaštite i rada sa đetetom (IPP)**

Da bi se postiglo da dijete žrtva nasilja ili ono koje pokazuje neprilagođenost ponašanja, razvije adekvatne psihosocijalne vještine, potrebno je usaglašeno djelovanje i rad timova ustanove i centra za socijalni rad. Treba razviti Individualni plan podrške (dat u nastavku) koji uključuje psihosocijalnu podršku, mjere razvojno-obrazovno-vaspitnog postignuća. Njime se preciziraju i dogovaraju mjere kako bi se zajedničkom saradnjom što uspješnije radilo na tretmanu žrtava i počinjoca nasilja. Na osnovu njega se prati ponašanje đeteta kroz duži period.

Ustanova preko svoje stručne službe rješava kratkotrajne incidente i sukobe đece. Utvrđuju se oblasti podrške potrebne đetetu, primjenjuju metode i tehnike individualnog rada, realizuje stručno savjetodavni, grupni rad/radionice. Određuje se odrasla osoba – mentor prema kojem dijete ima pozitivan transfer, a koji prati njegov uspjeh i ponašanje. Takođe, organizuje se edukativno-savjetodavni rad sa roditeljima, u zavisnosti od situacije.

## INDIVIDUALNI PLAN PODRŠKE – ZAŠTITE I RADA SA ĐETETOM

<b>Opšti podaci o đetetu i porodici</b>		
<b>Kratak opis ličnosti, karakteristika, postignuća, potreba đeteta</b>	<b>Snage đeteta:</b>	<b>Rizici za dijete:</b>
<b>Prepoznate oblasti savjetodavnog rada sa đetetom u CSR</b>	<b>Snage đeteta:</b>	<b>Rizici da dijete:</b>
<b>Opis mjera i aktivnosti</b>	<b>Zadužene osobe i dinamika sprovodenja</b>	
<b>Mjere koje će preduzeti centar za socijalni rad (procjena, dijagnostički postupak, savjetodavni rad, nadzor ponašanja i ostale zaštitne mjere, sastanci sa timom ustanove)</b>		
<b>Aktivnosti koje će se sprovoditi u ustanovi: stručno-savjetodavni rad: individualni i grupni rad/radionice; edukativno-savjetodavni rad sa</b>		

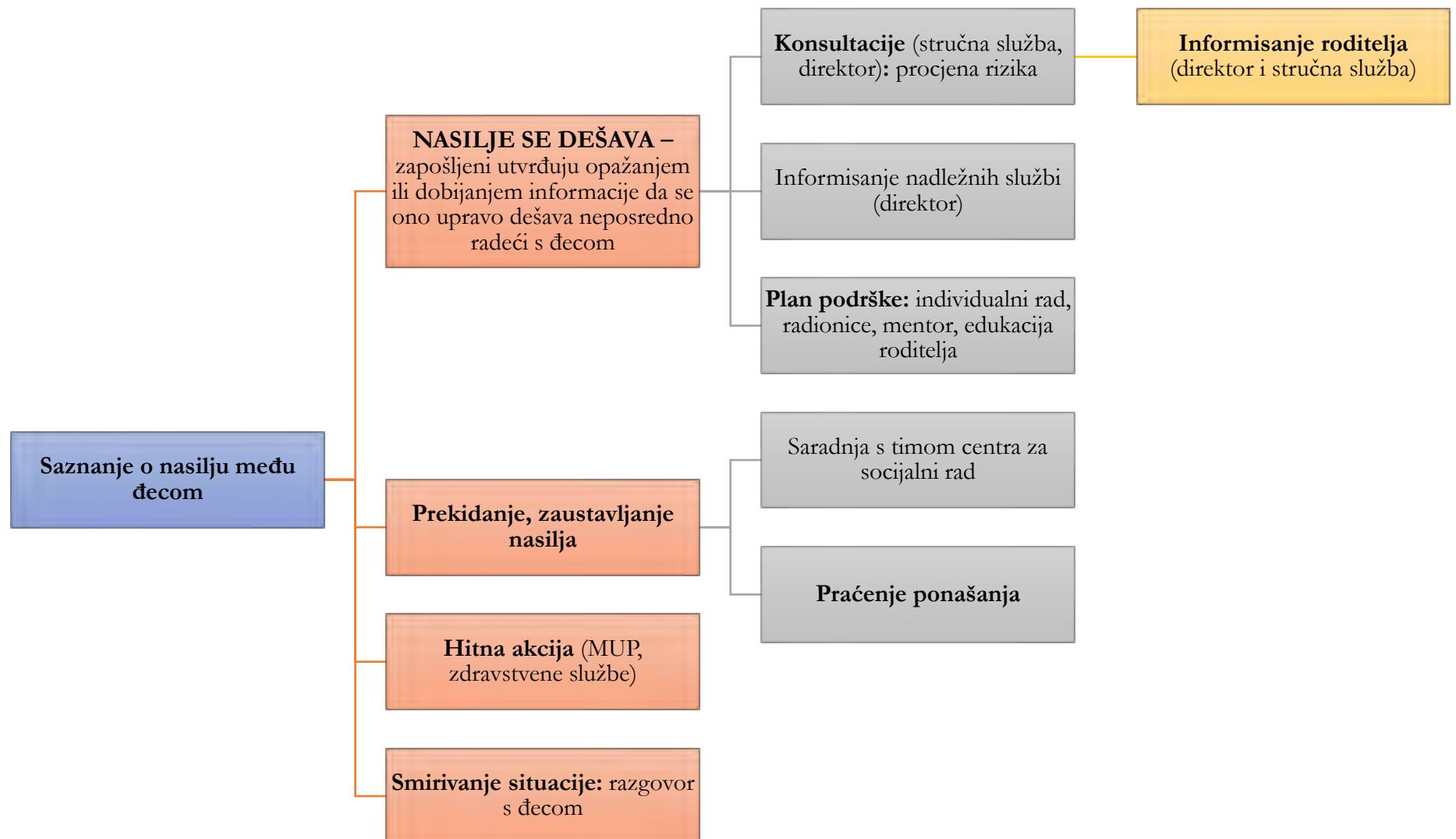
zapošljenima, roditeljima; određivanje mentora; razmjena informacija, usaglašavanje i dalji razvoj mjera: sastanci tima sa članovima tima centra za socijalni rad.		
<b>Obaveze</b>	<b>Akcioni/vremenski plan praćenja obaveza</b>	
<b>OBAVEZE đeteta:</b>		
<b>OBAVEZE roditelja:</b>		
<b>OBAVEZE kadra ustanove (direktor, stručni saradnici, nastavnici i drugi):</b>		
<b>OBAVEZE stručnih radnika centra:</b>		

Datum:

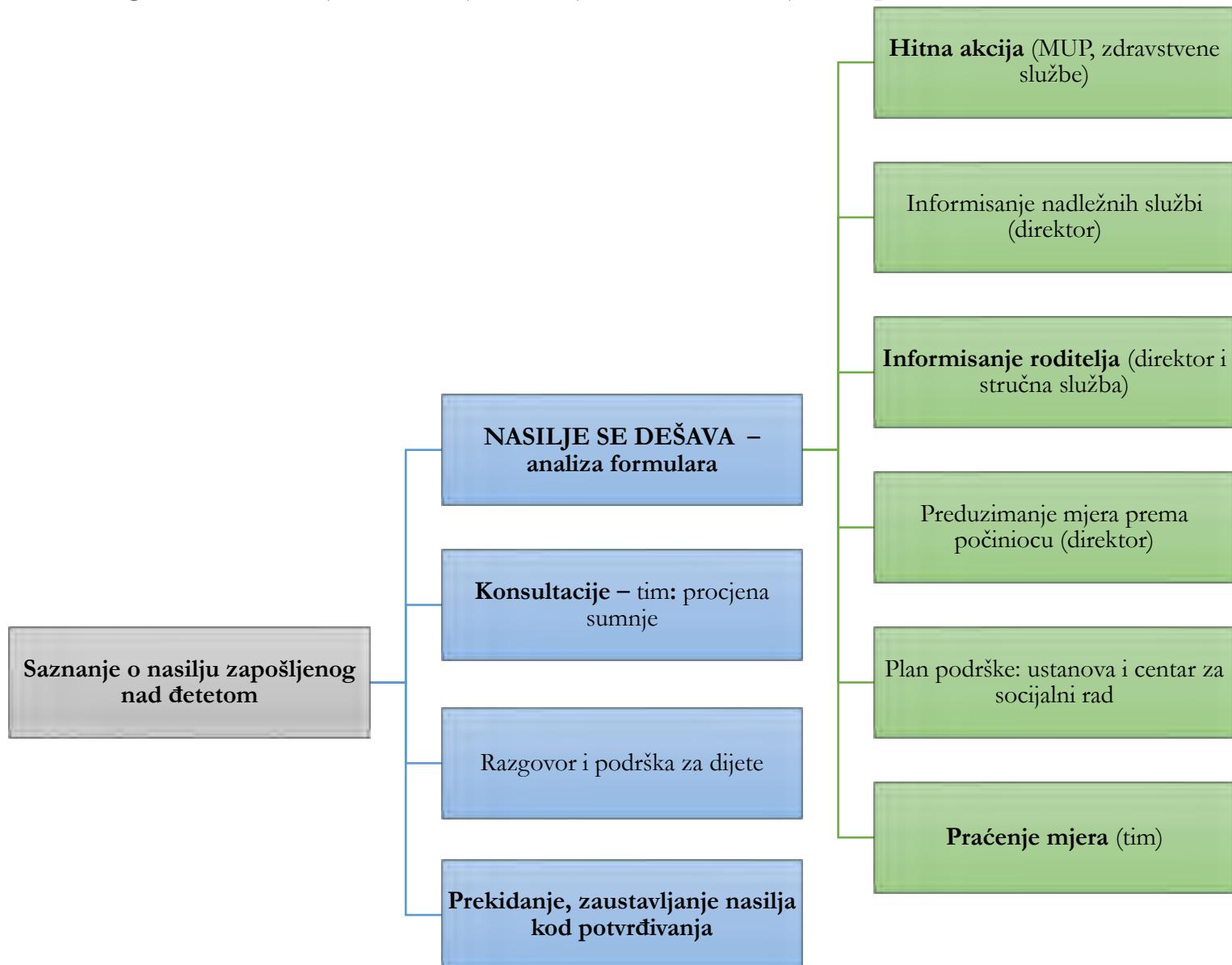
TIM:

Prilog: Grafički prikaz koraka i mjera koje treba preuzeti kad se uoči nasilje

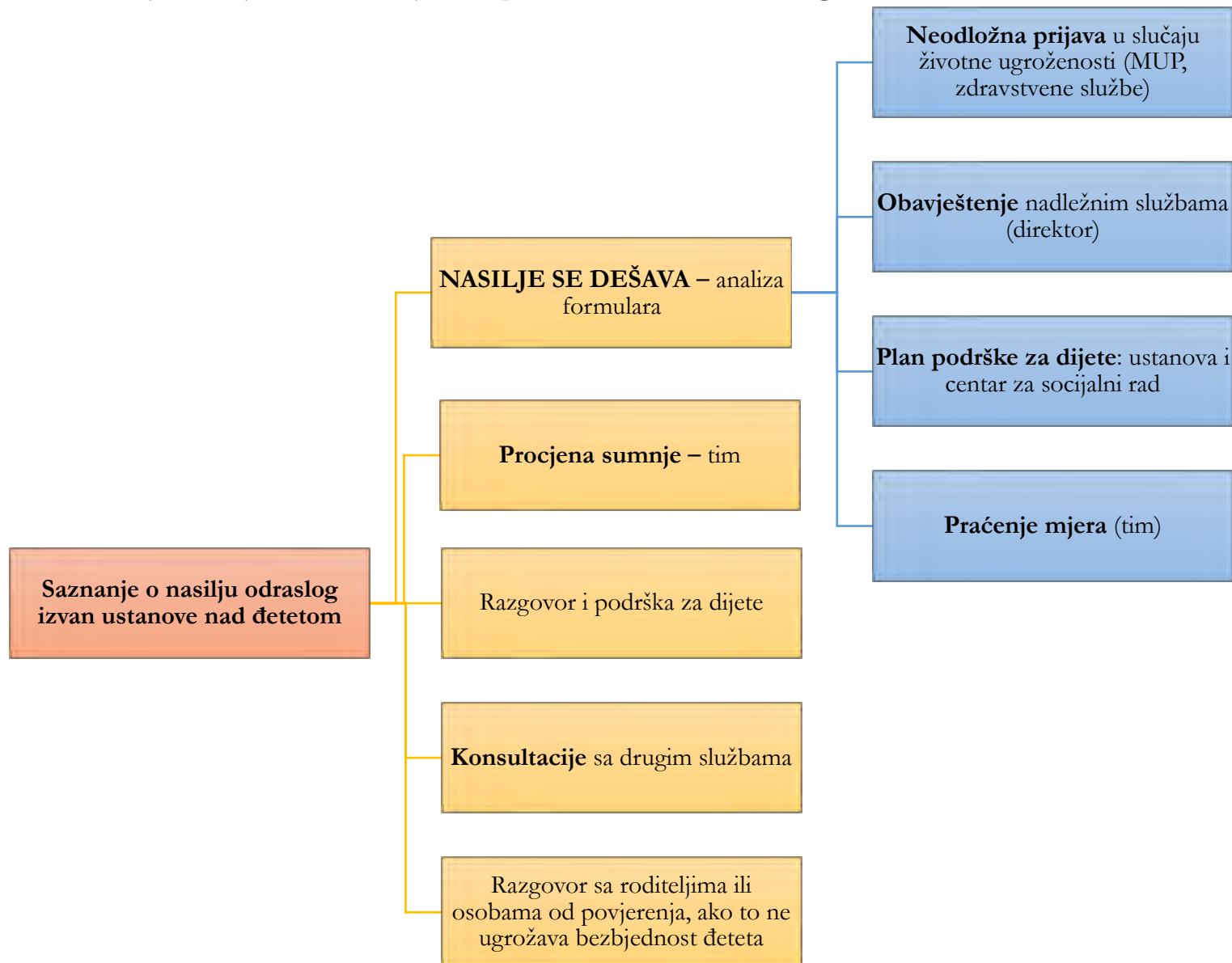
## I Procedura u slučajevima vršnjačkog nasilja



## II Procedura – odgovor/intervencija u slučaju sumnje ili čina nasilja/zloupotrebe dece od strane osoblja



### III Procedura – u slučaju sumnje ili čina nasilja/zloupotrebe đece od strane drugih odraslih lica izvan ustanove



## **LITERATURA:**

- Barter C. (2003). „Young people in care talk about peer violence“, Scottish Journal of Residential Child Care, 2 (2) 39-51.
- Barter i saradnici (2004). Barter C., Berridge D., Cawson P., Renold E. (2004). „Peer Violence in Children’s Residential Care“, Palgrave Macmillan, New York
- Besharov D. J. (1987). Policy guidelines for decision making in child abuse and neglect. Children Today, November–December 1986. 7-11.
- Besharov D. J. (1990). Recognizing child abuse: A guide for the concerned, Book News, Inc. Portland.
- Burke Harris N. (2017). „Negativna iskustva u djetinjstvu globalna prijetnja zdravlju“, Konferencija u okviru Kampanje „Stop nasilju“, UNICEF, Podgorica
- Global status report on violence prevention (2014). World Health Organization, 20. Geneva, Switzerland, WHO Library Cataloguing-in-Publication Data
- Institucija Zaštitnika ljudskih prava i sloboda Crne Gore, uz podršku Save the Children Norway, regionalna kancelarija za Jugoistočnu Evropu, Istraživanje o nasilju nad djecom u Crnoj Gori
- International Classification of Functioning, Disability and Health – ICF, (2001) Publikacija World Health Organization
- IPSOS Strategic Marketing, Istraživanje „Pristup pravdi za žrtve nasilja u porodici“, Kancelarija Programa Ujedinjenih nacija za razvoj u Crnoj Gori (UNDP), u partnerstvu sa Centrom za ženska prava, Ministarstvom za ljudska i manjinska prava – Odjeljenjem za rodnu ravnopravnost, uz finansijsku podršku Ambasade Norveške u Beogradu
- IPSOS Strategic Marketing (2016). Istraživanje o nasilju nad djecom, Centar za ženska prava, SOS Nikšić, UNICEF, Evropska unija ([https://www.unicef.org/montenegro/media\\_15873.html](https://www.unicef.org/montenegro/media_15873.html))
- Johnson C. F. (1996). Physical abuse: Accidental versus intentional trauma in children, Briere J. et al., 206-226.
- Konvencija o eliminisanju svih oblika diskriminacije nad ženama
- Konvencija protiv mučenja i drugih svirepih, nehumanih ili ponižavajućih kazni ili postupaka
- Konvencija Savjeta Evrope o sprečavanju mučenja i nečovječnih ili ponižavajućih postupaka i kažnjavanja
- Krivični zakonik Crne Gore „Sl. list RCG“, br. 70/2003, 13/2004, 47/2006 i „Sl. list CG“, br. 40/2008, 25/2010, 32/2011, 64/2011 – drugi zakon, 40/2013, 56/2013, 14/2015 42/2015 i 58/2015 drugi zakon
- Krkeljić Lj. (2014). „Priručnik – Škola bez nasilja – ka sigurnom podsticajnom okruženju za djecu“, Ministarstvo prosvjete i UNICEF

- Maurović, Sekol I. (pod recenzijom), „Siguran dom: Strategija suzbijanja vršnjačkog nasilja u domskom okruženju: Priručnik za stručnjake“, Osijek, Hrvatska
- Milanović i sar. (2016). Istraživanje „Analiza reforme sistema dječje i socijalne zaštite u Crnoj Gori iz perspektive korisnika“ (2010–2015)
- Milić T., Novović R., Grdinić S., Raščanin I. (2015). „Podjela odgovornosti i postupanje u cilju prevencije i u slučajevima pojave nasilja – uputstvo školama“, Ministarstvo prosvjete Crne Gore
- Milić T., Marić A., Vuksanović A., Popović A., Trailović Šljivančanin A., Radulović J., Popović J. (2016). Instruktivno-edukativni materijal za inkluzivni rad i učenje djece s posebnim obrazovnim potrebama, Ministarstvo prosvjete i UNICEF
- Milić T., Marić A. (2015). „Priručnik za rad s djecom s autizmom“, ZUNS
- Milosavljević M. (1998). „Nasilje nad decom“, Beograd, Fakultet političkih nauka Univerziteta u Beogradu
- NSPCC (2017). „Safeguarding deaf and disabled children: How organizations can protect deaf and disabled children from abuse“. <https://www.nspcc.org.uk/preventing-abuse/safeguarding/deaf-disabled-children/> (pristupljeno 27. jula 2017)
- NVO Juventas, „Ka sigurnom i bezbjednom okruženju“ – procedura za zaštitu djece u JU Dječjem domu „Mladost“ u Bijeloj
- Olweus D. (1978). „Aggression in schools: Bullies and whipping boys“. Washington, DC: Hemisphere.
- Opšti Zakon o vaspitanju i obrazovanju („Sl. list RCG“, br. 64/ 2002, 31/05, 49/07, „Sl. list CG“, br. 4 /2008, 21/09, 45/10, 40/11, 45/11, 36/13, 39/13, 44/13)
- Plut D., Popadić D. (2007). „U lavirintu nasilja“, Institut za psihologiju i Filozofski fakultet u Beogradu, Psihološke monografije 14, Beograd
- Podjela odgovornosti i postupanje u cilju prevencije i u slučajevima pojave nasilja
- Porodični zakon („Sl. list RCG“, br. 1/2007 i „Sl. list CG“, br. 53/2016)
- Pravilnik o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici („Sl. list CG“, br. 27/13 i 1/15)
- Pravilnik o protokolu postupanja u ustanovi u odgovoru na nasilje, zlostavljanje i zanemarivanje („Sl. glasnik RS“, br. 30/201)
- Prevalence and risk of violence against adults with disabilities: a systematic review and meta-analysis of observational studies (2012). Karen Hughes, Mark A Bellis, Lisa Jones, Sara Wood, Geoff Bates, Lindsay Eckley, Ellie McCoy, Christopher Mikton, Tom Shakespeare, Alana Officer, Centre for Public Health, Liverpool John Moores University, Liverpool, UK (K. Hughes PhD, Prof. M. ABellis DSc, L. Jones BSc, S. Wood MSc, G. Bates MSc, L. Eckley PhD, E. McCoy MSc), Department of Violence and Injury Prevention and Disability, World Health Organization, Geneva, Switzerland (C. Mikton PhD, T. Shakespeare PhD, A. Officer MPH) WHO publication

- Protokol o postupanju, prevenciji i zaštiti od nasilja u porodici (2011)
- Reporting of Child Protection and Child Abuse (2013). Handbook and Protocols for Manitoba Service Providers
- Sekol I. i Farrington P.D. (2009). The nature and prevalence of bullying among boys and girls in Croatian care institutions: A descriptive analysis of children's homes and correctional homes. *Kriminologija i socijalna integracija*, 17, 2, 15-34.
- Sekol I. (2013). Peer violence in adolescent residential care: A qualitative examination of contextual and peer factors. *Children and Youth Services Review*, 35,12, 1901–1912.
- Sekol I. (2016.) Bullying in adolescent residential care: The influence of the physical and social residential care environment. *Child and Youth Care Forum*, 45,3: 409-43.
- Svjetska zdravstvena organizacija (2001/2002). Istraživanje o zdravstvenom ponašanju školske djece (Health Behavior in School-aged Children)
- UN Konvencija o pravima djeteta (1989)
- UN Konvencija o pravima osoba sa invaliditetom
- United Nations Children's Fund, Hidden in Plain Sight: A statistical analysis of violence against children, UNICEF, New York (2014)
- UN Smjernice za alternativno staranje o djeci (2010), Rezolucija usvojena od strane Generalne skupštine UN
- Vlada Crne Gore. Nacionalni plan akcije za djecu 2013–2017.
- Vlada Crne Gore. Strategija razvoja sistema dječje i socijalne zaštite 2013–2017 (Ministarstvo rada i socijalnog staranja)
- Vlada Crne Gore (Ministarstvo prosvjete 2014). Strategija inkluzivnog obrazovanja
- Vlada Crne Gore. Strategija za zaštitu od nasilja u porodici 2016–2020 (Ministarstvo rada i socijalnog staranja)
- Vlada Crne Gore (2017). Strategija prevencije i zaštite djece od nasilja sa akcionim planom 2017 – 2021.
- Zakon o obrazovanju djece sa posebnim obrazovnim potrebama
- Zakon o socijalnoj i dječjoj zaštiti („Sl. list CG“, br. 27/2013, 1/2015, 42/2015, 47/15, 56/2016, 66/2016 i 1/2017)
- Zakon o zabrani diskriminacije („Sl. list CG“, br. 46/10 i 40/11)
- Zakonom o zabrani diskriminacije lica sa invaliditetom („Sl. list CG“, br. 39/11)
- Zakon o zaštiti od nasilja u porodici („Sl. list CG“, br. 46/2010, 40/2011)
- Zakon o zaštiti podataka o ličnosti („Sl. list CG“, br. 70/08, 70/09 i 44/12)
- Zakon o zaštitniku ljudskih prava i sloboda Crne Gore („Sl. list CG“, br. 42/11 i 32/14)
- Žegarac N. (2001). „Postupak vođenja slučaja zlostavljanja i zanemarivanja djece u centrima za socijalni rad“. Srna, J. (ur.) 211-223.

- Žegarac N., Mijanović Lj., Obretković M., Pejaković Lj., Simović I., Stevanović I. (2001). „Zaštita djeteta od zlostavljanja“: Priručnik za centre za socijalni rad i druge službe u lokalnoj zajednici. Beograd, Jugoslovenski centar za prava djeteta